

**Bestyrelsesmøde onsdag den 1. september 2021, kl. 15.00**

Bestyrelsen inviteres til en rundvisning en halv time før bestyrelsesmødet kl. 14.30, så man kan se hvad der arbejdes med under revisionen.

**Svendborg Kraftvarme A/S**

Bodøvej 15  
5700 Svendborg

Telefon 62 23 35 75

[kraftvarme@svendborg.dk](mailto:kraftvarme@svendborg.dk)

Mødested: Svendborg Kraftvarme A/S,  
Kantinen, Bodøvej 15, 5700 Svendborg

Svendborg den  
1. september 2021

**Deltagere:**

Bestyrelsesformand:	Ove Engstrøm (OE)
Bestyrelsesnæstformand:	Dorthe Ullemose (DU)
Bestyrelsesmedlem:	Torben Frost (TF)
Bestyrelsesmedlem:	Niels Jørgensen (NJ)
Bestyrelsesmedlem:	Jørgen Nestor (JN)
Bestyrelsesmedlem:	Carl Madsen (CM)

Ref.  
AA / KBJ

Direktion: Kjeld Bussborg Johansen (KBJ)

Referent: Anne Andersson

*Indbudt til kl. 16.00, punkt 6 - Revisor Søren Peder Nielsen – BDO*

Afbud fra: Carl Madsen (CM)

Torben Frost mødte kl. 15.15

Dorthe Ullemose forlod mødet kl. 17.10 efter behandling af punkt 6

Torben Frost forlod mødet kl. 17.10 efter behandling af punkt 6

**Dagsorden:**

1. Godkendelse af dagsorden.
2. Meddelelser fra formanden.
3. Beretning fra direktionen om selskabets virksomhed i den forløbne periode (teknisk + budgetrapport pr. 30.06.2021).
4. Direktionen orienterer om de overordnede rammevilkår inden for affaldsenergiområdet.
5. Svendborg Kraftvarmes nedlukning - hvor vi er i processen.
6. Modeller for ejerstruktur ved nedlukning af SKV.
7. Dato for næste bestyrelsesmøde.
8. Forslag til revideret budget for 2021.

9. Eventuelt.

## 1. Godkendelse af dagsorden

### *Sagsfremstilling*

Dagsorden vedlægges.

### *Indstilling*

Det indstilles, at dagsordenen godkendes.

### *Beslutning*

Indstillingen godkendt idet punkt 6 og 8 på dagsordenen rykkes frem og behandles efter punkt 3 på dagsordenen, med punkt 8 først.

## 2. Meddelelser fra formanden

### *Sagsfremstilling*

Meddelelser fra formanden.

Nyt fra DAF:

DAF – Direktør Mikkel Brandrup har opsagt sin stilling og fratrådt pr. 30. august 2021, der er igangsat søgning efter ny direktør, indtil ny direktør er fundet, løses opgaven i internt i administrationen sammen med foreningens formand.

Der pågår en del drøftelser med KL, Dansk Fjernvarme og DAF omkring samarbejde og nedjustering af affald i fremtiden på varme og affaldsområdet samt EU's klimaplan.

Orienteringer fra årsmødet den 20. maj 2021

- *Klimaplanen er en realitet – klimaplanen ændres ikke!*
  - *Anbefalingerne fra Forsyningsstrategien udrulles.*
  - *Argumenterne på Christiansborg stemmer ikke overens med virkeligheden.*
  - *Affaldssektoren har et andet perspektiv – Ingen er interesseret i at lytte - Affald er kritisk infrastruktur.*
- *Affaldssektoren og Co<sup>2</sup> fangst – hvem skal betale?*
- *Indsamling af genanvendeligt affald i 10 fraktioner – tidsplan, kapacitet og løsninger.*
  - *Statslig detailstyring*
  - *Der mangler kapacitet og løsninger.*
  - *Det bliver dyrere*
  - *Der skal dokumenteres*
- *Liberalisering af affaldsenergisektoren – de frie markedskræfter sættes i spil – hvad bliver konsekvensen?*
- *I dag 23 affaldsenergianlæg – hvor mange i 2030?*
  - *Strategiske samarbejder vil være en styrke*

Formanden orienterede om:

Fælles møde mellem SFV, SKV og advokatfirmaet Horten om fælles forudsætninger for fastlæggelse af det juridiske grundlag for beregning af substitutionsprisen. Emnet drøftes yderligere under punkt 8.

#### *Indstilling*

Det indstilles, at meddelelserne tages til efterretning.

#### *Beslutning*

Indstillingen godkendt.

### **3. Beretning fra direktionen om selskabets virksomhed i den forløbne periode (teknisk + budgetrapport pr. 30.06.2021).**

#### *Sagsfremstilling*

Notatet er opdelt i en teknisk del og i en økonomisk del.

Teknik:

- Status for affald, varmesalg og el-salg for perioden pr. 30.juni 2021.  
Den overordnede konklusion er, at 1. halvår har været bedre end forudsat i budgettet. Der er produceret mere varme og el end forudsat.  
Det gode resultat skyldes primært en stabil drift samt høje elpriser.
- Udviklingen i kvalitetsmålene og status på målopfyldelsen pr. 30. juni 2021.

Som opfølgning på bestyrelsesmødet den 28. april 2021 er der regnet på, hvornår en reparation af turbinen ikke vil være rentabel set ift. en lukkedato den 31.12.2022.

Det fremgår af denne beregning at:

- a. Ved et havari på turbinen i oktober 2021 og ved de givne aftalte budgettal for substitutionspris og elpris, vil det samlede tab for perioden okt. 2021 til dec. 2022 andrage ca. 6,5 Mill. Kr.  
Dette skyldes bl.a. ekstraudgifter til køb af el, manglende indtægter på salg af el, mersalg af varme og ekstra bortkøling i sommeren 2022.

Beregningen er forbundet med følgende usikkerheder:

- Substitutionsprisen - kan øge tabet yderligere, hvis den er meget lavere, da indtægtsgrundlaget herved bliver mindre.
- Elpriserne svinger - vil øge tabet yderligere, hvis priserne holder det nuværende niveau, som er ca. 30 kr./MWh højere end budgettet.

b. Ved et havari i juni 2022, vil tabet andrage ca. 3,7 Mill. Kr.  
Størrelsen skyldes især bortkøling af varme i  
sommermånederne, samt at elpriserne historisk er en anelse  
højere om sommeren.

c. Ved et havari i september 2022, vil tabet andrage ca. 0,76  
Mill. Kr.  
Det store fald skyldes, at der ikke forventes at ske bortkøling  
efter september, og at al varmen vil kunne afsættes til SFV.  
Tabet er således et udtryk for, at vi skal købe vores el, i  
stedet for at producere det selv.

Såfremt forsikringen dækker havariet, vil det være rentabelt at  
gennemføre reparationen indtil de sidste 4 måneder inden en  
nedlukning 31. 12. 2022.

Hvis forsikringen ikke dækker, vil det bero på en vurdering af  
havariets beskaffenhed, et overslag på omkostninger til  
udbedring og tidshorisonten for reparationen for at sikre, at  
indtjeningen kan opveje tabet, og ikke tilføje yderligere tab.

Økonomi:

- Budgetopfølgning 30. juni 2021.  
Budgetopfølgningen er udarbejdet på baggrund af det reviderede  
budget dateret den 28. april 2021, hvor der en forudsat  
gennemsnitlig substitutionspris på kr. 245 pr. MWh.  
Budgetopfølgningen er opgjort ud fra at SFV afregnes med  
aconto 264 kr. pr. MWh.

Værket har kørt stabilt i 1. halvdel af 2021 samtidig med, at der  
har været meget gunstige elpriser, hvilket gør, at  
budgetopfølgningen viser et resultat på ca. + kr. 3 mio. i forhold  
til de reviderede budgetforudsætninger.

Såfremt den gennemsnitlige substitutionspris bliver 245 kr. pr.  
MWh, skal resultatet i budgetopfølgningen efterreguleres med  
1.173.282 kr. til et resultat på i alt + kr. 1.826.718.

Der er i opgørelsen endnu ikke reguleret for, at der er afregnet  
efter et forkert regelsæt i forhold til afgiftsberegningen af CO<sub>2</sub> for  
2019 og 2020, som betyder at der

Der mangler at blive efteranvist for ca. kr. 1.25 mio. samt  
efterregulering for betalt skat.

Der vil blive efterreguleret for disse forhold over 2021  
regnskabet.

BDO arbejder på at klarlægge konsekvenserne af den forkerte  
afregning.

Såfremt de forventninger, der er indarbejdet i budgettet for 2.  
halvår af 2021 holder, forventes et årsresultat, som svarer til det  
resultat, som fremgår af det reviderede budget dateret den 28.  
april 2021.

Der pågår en proces for udarbejdelse af et revideret årsbudget.



Organisation / Personale:

- Fra den 1. oktober 2021 gennemføres en mindre ændring omkring ledelsen af SKV.  
Den ene ud af to driftsledere har søgt nye udfordringer og stopper sin ansættelse hos SKV pr. 30. september 2021.  
Dette indebærer en tilpasning af driftskontoret på SKV for den resterende driftsperiode frem til 31. december 2022.  
Driftskontoret som i dag betjenes af 3 medarbejdere, vil fra den 1. oktober 2021 bestå af Bo Algrensen og Brian Lindegaard, som vil varetage de samlede ledelsesmæssige driftsfunktioner i tæt samarbejde med driftschefen.  
Som back up vil der blive tilknyttet en operatør med særligt ansvarsområde i forhold til driftskontoret.  
Operatøren findes inden for egne rækker.  
Udvalgte opgaver, som indtil nu har været varetaget af driftskontoret, vil blive fordelt til øvrige operatører i kontrolrummet.  
Med denne ændring er der lagt vægt på, at SKV kan drives sikkert og stabilt indtil værket lukker.

*Bemærkninger fra mødet:*

Ledelsen orienterede om en henvendelse om pris/køb af forbrændingskedlen (ovn/kedel – røggassystem – turbine/generator).  
Der arbejdes videre med henvendelsen i samarbejde med rådgiver, for fastlæggelse af en markedspris på et delsalg af den tekniske del af anlægget.

*Bilag:*

*Beretning fra direktionen pr. 30. juni 2021*

*Budgetopfølgning pr. 30. juni 2021*

*Indstilling*

Det indstilles, at beretning og budgetopfølgning tages til efterretning.

*Beslutning*

Indstillingen godkendt, idet bestyrelsen kan tilslutte sig, at der arbejdes videre med henvendelsen om et salg af den tekniske del af anlægget.

**4. Direktionen orienterer om de overordnede rammevilkår inden for affaldsenergi- og fjernvarmesektoren.**

*Sagsfremstilling:*

Den Nationale Klimaplan af 16. juni 2020, er skabt på baggrund af et bredt politisk flertal. Affaldsområdet og affaldsenergiområdet samt udviklingen af denne indgår i Klimaplanen.

Klimaplanen er tidligere udsendt til bestyrelsens orientering og drøftet på bestyrelsesmødet den 2. september 2020.

Klimaplanen skal omsættes til lovforslag for at have en endelig virkning.

Energitilsynet har tilkendegivet, at lovgivningsarbejdet vil blive igangsat, og at man forventer et lovgivningen kan være vedtaget med udgangen af 2022, og at der forventes en høring i foråret 2022.

Det er ligeledes tilkendegivet, at implementeringen af lovgivningen forventes at træde i kraft fra 2025.

Kapacitetstilpasningen for affaldsenergianlæg forventes først i større omfang i sidste del af perioden frem mod 2030.

Energistyrelsen har indledt en proces om den fremtidige organisering af affaldssektoren, som gennemføres i dialog med affaldsbranchen.

Der har den 28. juni været afholdt et fælles virtuelt møde med affaldsforbrændingsbranchen inden for DAF.

SKV deltager sammen med øvrige affaldsenergianlæg i denne dialog. Heraf fremgår, at processen bliver opdelt i et arbejde i 12 spor, hvor arbejdet strækker sig frem til fremlæggelse af lovforslag i oktober 2022. Af planen fremgår det, at der arbejdes hen imod en liberalisering af affaldsbranchen, med udskillelse af de kommunale anlæg fra kommunerne og selskabsdannelse.

Der arbejdes med at kommunerne kan beholde mariotetskontrollen med anlæggene.

Kommunerne skal udbyde behandling af forbrændingsegnet affald.

Den kommunale anvisningsret for erhvervsaffald vil bortfalde.

Efter udmeldinger fra Energistyrelsen er det intentionen, at der arbejdes hen imod, at de nugældende in house regler ikke længere skal være gældende.

Ved en liberalisering ser affaldsbranchen udfordringer med, at sikre tilstrækkelige bud på det udbudte affald sammenholdt med, at de udenlandske affaldspriser ligger på et højere niveau end i Danmark. De EU retslige regler gør, at anlæggene ikke kan forbydes, at importerer affald.

Undervejs i processen med det lovgivende arbejde, vil forligskredsen bag Den Nationale Klimaplan blive inddraget i processen.

Det forventes at der skal tages politisk stilling til selskabsgørelse ultimo 2021.

#### *Bilag:*

Præsentation ved møde om organisering af affaldsforbrændingssektoren (Energistyrelsen)

#### *Indstilling:*

*Sagen fremlægges til bestyrelsens orientering.*

#### *Beslutning:*

Indstillingen godkendt idet orienteringen er taget til efterretning.

## **5. Svendborg Kraftvarme nedlukning, hvor er vi i processen.**

### Sagsfremstilling:

I forhold til det historiske forløb, henvises til referatet fra bestyrelsesmødet den 18. november 2020, efterfølgende møde den 2. december 2020 samt bestyrelsesmødet den 3. marts 2021 og den 28. april 2021.

Som tidligere meddelt, arbejdes der efter en proces, hvor der arbejdes hen imod en sidste produktionsdag den 31. december 2022.

I forhold til fastholdelsesaftalen gennemføres i øjeblikket en proces, hvor der aftales individuelle uddannelsesaftaler og fastholdelses- og præstationsaftale med hver enkelt medarbejder. Formålet med disse aftaler er i 1. omgang, at sikre sikker og stabil drift til sidste produktionsdag, samt at understøtte, at alle medarbejdere kan komme godt videre når SKV lukkes.

Proces- og tidsplanen for nedlukningen opdateres løbende i samarbejde med det tilknyttede rådgiverteam samt Svendborg Kommune.

Tidsmæssigt bevæger vi os ind i de kritiske processer ud fra en sidste produktionsdag den 31. december 2022.

Af kritiske processer handler det pt. om en projektgodkendelse for lukning af SKV samt den endelige købsaftale med SFV bl.a.

indeholdende vilkår for overdragelse, sidste produktionsdag samt overdragelse af bygninger og grund.

Der arbejdes i øjeblikket med kontraktforlængelser på alle affaldsaftaler og serviceaftaler, så der bliver en sikkerhed for, men samtidig også en binding på disse til udløb den 31.12.2022

Vi er midt i dette års revision af anlægget som strækker sig over ugerne 34 – 35 - 36, hvor der er planlagt med et udvidet eftersyn, således at der kun vil være behov for et rensestop omkring maj måned 2022.

I forhold til medarbejderne vil der ultimo 2021 blive iværksat en proces med de faglige organisationer, således at de regler der gælder ved opsigelse af medarbejdere i forbindelse med lukning af en virksomhed, kan blive overholdt.

Med Svendborg Kommune er det aftalt, at medarbejdere ved Svendborg Kraftvarme kan søge på ledige stillinger (omplacering) i Svendborg Kommune, på lige fod med medarbejdere ansat i Svendborg Kommune.

I forhold til den endelige købsaftale er der ikke indgået en aftale med SFV.

Der er igangsat en proces sammen med Svendborg Kommune, med henblik på, at tilvejebringe grundlaget for at købsprocessen kan afsluttes med afsæt i den indgåede "hovedaftale".

Med udgangspunkt i den nuværende lovgivning, skal der en projektgodkendelse til, før man kan lukke SKV.

Denne godkendelse indebærer bl.a., at der skal kunne præsteres en negativ samfundsøkonomi ved en fortsat drift af SKV.

Der er ultimo juni igangsat en proces via Svendborg Kommune, med henblik på at få udarbejdet samfundsøkonomiske beregninger.



Når der foreligger en negativ samfundsøkonomisk beregning, vil der være basis for, at den endelige købsaftale med SFV kan indgås. I forbindelse med den endelige købsaftale skal det nærmere aftales, hvad det er der købes – hvad skal nedtages? – hvad skal blive tilbage – hvornår er sidste produktionsdag på SKV? - hvornår overdrages bygninger og grund til SFV mv.

Der er ikke nyt fra Energistyrelsen med hensyn til, om der kan opnås kompensation for eventuelt strandede omkostninger på SKV. Energistyrelsen har tidlige meddelt Svendborg Kommune, at SKV ikke kan komme i betragtning til at få dækket strandede omkostninger, da beslutningen om en lukning er truffet før der er lovgivet på området.

#### Mulighed for fortsat drift af SKV

På bestyrelsesmødet den 28. april 2021 blev det besluttet, at bestyrelsen over for Svendborg Kommune som ejer af SKV ønskede at tilkendegive, at det er bestyrelsens vurdering, at det teknisk vil være muligt at fortsætte med driften af SKV også efter 2022. Bestyrelsen ønskede at tilkendegive dette, med baggrund i de usikkerheder der pt. er i forhold til, om der kan meddeles tilladelse til at lukke SKV. Bestyrelsesformanden har i forbindelse med den årlige beretning ved generalforsamlingen den 25. maj fremført dette synspunkt over for Svendborg Kommune. Der er efterfølgende fulgt op med et notat til Svendborg Kommune, som tager afsæt i, at hvis varme kan afsættes til en substitutionspris af kr. 245 pr. MWh, elprisen til kr. 300 pr. MWh, affald som kan handles til priser som nu, og der kan produceres stabilt, så vil affaldsprisen efter 2024 ligge i et interval mellem kr. 425 – 485 pr. tons. En pris som vil være noget under den samlede pris, der for nuværende vil være, ved at transportere og levere f.eks. til Odense.

#### *Indstilling*

Sagen fremlægges til orientering og drøftelse.

#### *Beslutning*

Indstillingen godkendt.

## **6. Modeller for ejerstruktur ved nedlukning af SKV**

#### *Sagsfremstilling*

I forbindelse med processen for nedlukning af SKV vurderes der på, hvad der ud fra en økonomisk tilgang vil være den mest gunstige løsning, og som vil indeholde færrest mulige økonomiske usikkerheder.

I forhold til nedlukning indgår såvel drift, skatteregnskab og økonomiske afskrivninger.

Som det ser ud nu, vil der i afviklingsperioden med lukning og afvikling af gæld skulle betales skat i såvel 2021 og 2022.



Da der ikke forventes en omsætning i afviklingsperioden 2023 og 2024, vil SKV ikke kunne udnytte et underskud for disse år i skattemæssig henseende.

Ud fra præmisserne med en lukning den 31.12.2022 vil dette indebære, at der vil være regnskabsmæssige udfordringer i såvel 2023 og 2024, som vil indebære en yderligere forhøjelse af affaldstaksterne for Svendborg Affald i afviklingsperioden.

Med dette som udgangspunkt, har virksomhedens revisor BDO udarbejdet et notat, som beskriver forskellige ejerstrukturer med tilhørende økonomiske konsekvenser i forbindelse med nedlukningen af SKV vurderinger.

Af notatet fremgår det, hvad dette vil indebære af konsekvenser, herunder hvad der vil være af fordele og ulemper ved de enkelte modeller.

Notatet gennemgår følgende modeller:

1. SKV drifter anlægget til udgangen af 2022
2. SKV overgår til kommunal forsyningsvirksomhed
3. SKV overtages som selskab af SFV
4. SKV indgår i selskabskonstruktion med kommunens øvrige selskaber.
5. SKV omdannes til partnerselskab (kommanditaktieselskab)

De skitserede modeller vil blive gennemgået på bestyrelsesmødet.

#### *Bilag*

Notat – Oplæg om ejerstruktur i forbindelse med nedlukning af SKV

Notat – Juridisk fra adv. Hans Lindstrøm om partnerskab

#### *Drøftet under mødet:*

*Under mødet blev de enkelte modeller gennemgået med fokus på, ud fra en virksomhedsmæssig betragtning, at sikre en enkel og gennemsækelig proces herunder, at sikre så få omkostninger som muligt for forbrugerne.*

#### *Indstilling*

Sagen fremlægges til drøftelse, med henblik på prioritering af modeller for nedlukning.

#### *Beslutning*

Orienteringen og gennemgangen blev taget til efterretning med følgende godkendelse og indstilling:

Bestyrelsen indstiller til Svendborg Kommune, at der arbejdes videre med henblik på at implementere model 5 – hvor SKV omdannes til partnerselskab.

Bestyrelsen vurderer ud fra en økonomisk tilgang model 5 som den mest gunstige ejerkonstruktion for Svendborg Kraftvarme A/S. Ændringen indstilles med henvisning til de økonomiske fordele, samt enkeltheden i at gennemføre konstruktionen. Konstruktionen med partnerselskab vurderes endvidere, som den mindst komplicerede løsning at gennemføre. Partnerskabsmodellen vurderes endvidere, i forhold til skattebetaling ikke at have takstmæssige konsekvenser for forbrugerne. Ændringen gennemføres hurtigst muligt.

## **7. Dato for næste bestyrelsesmøde**

### *Sagsfremstilling:*

Næste bestyrelsesmøde er planlagt til onsdag den 24. november 2021, kl. 15:00 – 17.00

Bestyrelsen inviteres til at deltage i fællesarrangementet for medarbejderne på Svendborg Kraftvarme, onsdag den 22. september fra kl. 14.30.

Der startes med foredrag af Henrik Mathiasen, med fokus på det, at se verden ud fra en optimistisk tilgang.

Der sluttes af med et fælles socialt arrangement med spisning fra kl. 17.30

Arrangementet forventes afsluttet kl. 19.00

### *Bilag*

Indbydelse til sensommerarrangement.

### *Indstilling*

Det indstilles, at den foreslåede dato og tidspunkt for bestyrelsesmødet fastholdes.

### *Beslutning*

Indstillingen godkendt.

## **8. Forslag til revideret budget 2021 – 2022**

### *Sagsfremstilling*

På bestyrelsesmødet den 18. november 2020, godkendte bestyrelsen budgettet for Svendborg Kraftvarme for 2021.

Det godkendte budget er udarbejdet på baggrund af de oplysninger, der var tilgængelige, inden byrådet på møde den 24. november 2020, traf beslutning om, at Svendborg Kraftvarme skal afvikles senest 31. december 2022.

Med baggrund i de usikkerheder, der på dette tidspunkt var kendte, i forhold til varmeprisen for 2021, var det en del af beslutningen for

budget 2021, at et nyt revideret budget skulle forelægges på det førstkomende bestyrelsesmøde i 2021.

På bestyrelsesmødet den 28. april 2021 er der forelagt et revideret budget for 2021, som indeholder de seneste opdateringer af bl.a. mængdebudget, energipriser samt andre mindre reguleringer. Med dette som udgangspunkt, er der i det fremlagte reviderede budget kalkuleret med en substitutionspris på kr. 245 pr. MWh. Indtil grundlaget for substitutionsprisen er endelig på plads, er det aftalt med SFV, at der afregnes ud fra en á conto pris på kr. 264 MWh. I det oprindelige godkendte budget, er der kalkuleret med en vedtaget mindstepris (prisloft) for varme på kr. 352,80 MWh. Prisloftsprisen er indrapporteret til Forsyningstilsynet som varmetaksten for 2021.

På mødet blev det besluttet *"at godkende det reviderede budget med henvisning til de fortsatte store usikkerheder der er i forhold til forudsatte mængder, elpris, varmepris mv. Udviklingen skulle følges og det reviderede budget opdateres når der er en afklaring i forhold til substitutionsprisen. I forbindelse med opdateringen af det reviderede budget, tages der stilling til, hvorledes en økonomisk afvigelse i forhold til "hvile i sig selv princippet" håndteres.*

Efter varmemforsyningsloven skal årets resultat altid udvise et 0 resultat, efter hvile i sig selv princippet.

Varmeprisen afregnes i henhold til principperne fastlagt i Varmeforsyningsloven.

I forhold til affald reguleres enten ved en efterbetaling for affald fra Svendborg ultimo 2021 eller ved at foretage en regulering af affaldstaksten for 2021.

Alternativ til at ændre eller regulere betalingen for affald for 2021, vil det være at foretage en takstjustering for 2022, således at underdækningen fra 2021 indregnes i affaldstaksten for 2022.

For 2022 er der i det foreløbige budget for 2022 forudsat en affaldstakst på i alt kr. 1.570 pr. tons ud fra "hvile i sig selv principper".

Varmeprisen er sat til kr. 245 pr. MWh og en elpris til kr. 299 pr. MWh.

I 2022 budgettet er der indregnet i alt kr. 4.96 mio. som hensættelse til at dække afviklingsomkostninger i 2023 og 2024.

Processen mellem SFV og SKV med at fastlægge beregningsforudsætningerne for substitutionsprisen er endnu ikke afsluttet.

SFV har meddelt, at de har søgt juridisk bistand til prissætning og drift. Der mangler fortsat økonomiske og tekniske dokumentationer fra SFV således, at SKV kan vurdere grundlaget for substitutionsprisen.

Advokatfirmaet Horten er som fælles rådgiver for SFV og SKV inddraget i processen for at sikre, at varmeprisberegningerne tager afsæt i de fastlagte regler der er for, hvordan en substitutionspris skal beregnes.



Det er aftalt, at der udarbejdes et fælles juridisk enighedsnotat, som belyser de beregningsgrundlag, der skal være gældende for, hvordan substitutionsprisen skal fastlægges.

Advokatfirmaet Horten udarbejder efterfølgende et supplerende notat, som giver en samlet vurdering af enighedsnotatet og processerne bag dette.

Det er ligeledes aftalt, at det juridiske "enighedsnotat" skal betragtes som en samlet pakke – udtages efterfølgende elementer fra aftalen, vil øvrige aftaler, som indgår i pakken, bortfalde.

Aftalen med advokat Horten som fælles juridisk rådgiver tager afsæt i, at parterne efterkommer de juridiske vurderinger, der foretages af Horten.

Efter at der i 1. omgang var opnået enighed mellem SFV og SKV om driftsgrundlaget for SFV's nyetablerede varmepumpe, må det konstateres, at der fortsat er uenighed om de godkendte vilkår for driften af SFV's nyetablerede varmepumpe.

I denne proces har SFV inddraget advokatfirmaet Energi og Miljø som særlig juridisk rådgiver.

Det vil være afgørende for afslutning af processen om substitutionsprisen, at der kan opnås enighed om, hvordan processen skal gennemføre samt om grundlaget for de juridiske vilkår.

Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at sige noget om, hvornår processen kan være afsluttet.

Da processen med substitutionsprisen ikke er afsluttet, vil det på nuværende tidspunkt ikke være muligt at fremlægge et endeligt revideret budget for 2021.

Beregningsforudsætningerne for substitutionsprisen vil ligeledes være en afgørende faktor i forhold til budgettet for 2022.

Processen med budget 2022 opstartes i løbet af september, med forelæggelse til godkendelse på bestyrelsesmødet den 24. november 2021.

Efterfølgende skal affaldstakster mv. godkendes af Svendborg Byråd. Takstfastsættelsen skal efterfølgende anmeldes over for Forsyningstilsynet.

#### *Oplyst under mødet:*

*Administrationen orienterede om, at der i forhold til de forudsætninger, der indtil nu har været anvendt ved vurderingen for budgettet 2022, vil ske en del ændringer ved udarbejdelse af det endelige budgetforslag. For 2022 forventes varmprisen, som det ser ud på nuværende tidspunkt at blive i størrelsen kr. 264 pr. MWh, og elprisen forventes at blive omkring kr. 450 pr. MWh.*

*Ud over dette, skal der tages højde for skatter, afskrivninger mv., som der ikke er det fulde overblik over ved de budgetvurderinger der har været gennemført indtil nu.*

*Den valgte ejerstruktur vil ligeledes kunne påvirke den økonomiske afslutning af SKV.*

*De nævnte ændringer vil alle få betydning for, hvad der skal indregnes i taksterne og til hensættelser i 2022 regnskabet.*

*Bilag:*

*Godkendt budget for 2021*

*Udkast til revideret budget for 2021*

*Indstilling*

Det indstilles, at forslag til revideret budget for 2021 dateret den 28. april 2021 godkendes med de indarbejdede forudsætninger, og at der foretages en efterregulering af affalds- og varmeprisbetalingen ved udgangen af 2021, i forhold til affaldskunder og varmekunder i Svendborg.

Affaldskunderne i Svendborg orienteres om den forventede kommende efterbetaling for 2021.

Direktionen indstiller endvidere sagen til drøftelse, i forhold til valg af strategi, for at få varmeprisen fastlagt for såvel 2021 og 2022.

*Beslutning*

Indstillingen godkendt i forhold til budgetforudsætningerne for 2021.

I forhold til valg af strategi for fastlæggelse af varmepriisen efter substitutionsprincippet for 2021 og 2022, kan bestyrelsen tilslutte sig, at der fortsat arbejdes for, at der kan indgås en fælles forhandlingsløsning med SFV, med baggrund i lovlig anvendelse af SFV's produktionsanlæg.

Forudsætningen er, at der er enighed mellem SKV og SFV om, at acceptere og følge juridisk rådgivning fra advokatfirmaet Horten, som fælles juridisk rådgiver.

Er dette ikke muligt, må sagen løses via Forsyningstilsynet og Energiklagenævnet.

Indtil der er fundet en forhandlingsløsning, vil varmeprisen ifølge Varmeforsyningslovens bestemmelser, skulle opgøres efter prisloftsprisen, som i 2021 er fastlagt til kr. 352,80 pr. MWh. Taksten er anmeldt over for Forsyningstilsynet, som afregningsgrundlaget for varmeprisen i 2021.

## **9. Eventuelt**

Det psykiske arbejdsmiljø på SKV blev drøftet, med baggrund i den fortsatte negative omtale, der over nogen tid har været af SKV. Bestyrelsen håber, at der for driftsperioden frem til 31.12.2022 kan skabes arbejdsro, således at der kan opnås en sikker og stabil drift i

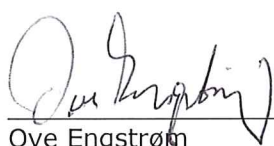
afviklingsperioden til størst mulig gavn for en god økonomisk afvikling af SKV.

*Beslutning om offentliggørelse:*

Alle punkter kan offentliggøres uden bilag



Ovenstående vedtaget på bestyrelsesmøde den 1. september 2021



Ove Engstrøm



Dorthe Ullemose



Torben Frost



Niels Jørgensen



Jørgen Nestor

Carl Madsen